



**Stichting Nationaal Smalspoor**  
gevestigd te Valkenburg

Rapport inzake de  
jaarrekening 2020



## INHOUDSOPGAVE

	Pagina
<b>1. ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.2 Algemeen	3
1.3 Financiële positie	4
<b>2. BESTUURSVERSLAG</b>	<b>5</b>
<b>3. JAARREKENING</b>	
3.1 Balans per 31 december 2020	10
3.2 Staat van baten en lasten over 2020	12
3.3 Geldstroomoverzicht over 2020	13
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
3.5 Toelichting op de balans	16
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	20



Aan het bestuur van  
Stichting Nationaal Smalspoor  
J. Pellenburgweg 1  
2235 SP Valkenburg

Noordwijk, 3 mei 2021

## **1.1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting Nationaal Smalspoor te Valkenburg is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nationaal Smalspoor. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).



## **1.2 ALGEMEEN**

### **Vaststelling jaarrekening**

Het bestuur heeft de jaarrekening 2019 vastgesteld. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 2019 bedroeg € -29.432. Dit bedrag werd conform besluit van 23 april 2020 van het bestuur volledig onttrokken aan de algemene reserve.



### 1.3 FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2020 in verkorte vorm.

#### Financiële structuur

x 1.000	31-12-2020		31-12-2019	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Materiële vaste activa	170	29,3	148	34,7
Vorraden	37	6,4	36	8,5
Vorderingen	7	1,1	14	3,3
Liquide middelen	<u>367</u>	<u>63,2</u>	<u>228</u>	<u>53,5</u>
	<u><u>581</u></u>	<u><u>100,0</u></u>	<u><u>426</u></u>	<u><u>100,0</u></u>
<b>Passiva</b>				
Stichtingsvermogen	301	51,8	344	80,8
Kortlopende schulden	<u>280</u>	<u>48,2</u>	<u>82</u>	<u>19,2</u>
	<u><u>581</u></u>	<u><u>100,0</u></u>	<u><u>426</u></u>	<u><u>100,0</u></u>

Natuurlijk zijn wij altijd bereid een verdere toelichting te geven.

Hoogachtend,

Van Duyn Van der Geer BV

A. Ouwehand AA



## 2. BESTUURSVERSLAG

### Algemeen

Het jaar 2020 moest voor de Stichting Nationaal Smalspoor een feestjaar worden. Het was immers precies 50 jaar geleden dat Jan Pellenburg in 1970 met een kleine groep vrijwilligers in Katwijk de basis legde voor onze museumorganisatie. Maar helaas werd ook onze organisatie in 2020 getroffen door de gevolgen van de Coronacrisis en van de viering van een jubileum kon helaas geen sprake zijn. Gedurende een periode van 10 weken lagen alle activiteiten stil. Pas in juni kon het seizoen met veel beperkingen beginnen. Waar wij gemiddeld mogen rekenen op zo'n 20.000 bezoekers, werden het in 2020 iets meer dan 6.000. Alle evenementen moesten worden afgezegd en ook de ontvangst van groepen buiten de normale openingstijden viel volledig weg. Ook was er geen verhuur van onze museumruimte. Niet alleen de inkomsten uit ritten en verhuur waren gering, maar ook de verkoop in onze museumwinkel en onze horeca.

Direct nadat de omvang van de crisis duidelijk werd, heeft het bestuur besloten de begroting voor 2020 bij te stellen en diverse geplande uitgaven op te schorten. De financiële situatie van de stichting was aan het begin van het jaar zeer goed, maar veel van de aanwezige financiële middelen betroffen subsidies voor projecten. Hiermee kon dus niet het gat gedicht worden. Besloten werd de gevormde bestemmingsreserves aan te spreken. Gelukkig is er van de zijde van de overheid in de loop van het jaar enige financiële tegemoetkoming ontvangen.

Er zijn direct maatregelen getroffen om de kans op besmettingen te voorkomen. Wij hebben hierbij het protocol gevolgd zoals dit voor de museumorganisaties geldt. Diverse, met name oudere, medewerkers zijn een deel van het jaar niet actief geweest. De prachtige kantine was helaas te krap om aan de 1,5 meter richtlijn te kunnen voldoen en daarom is voorlopig een ruime tijdelijke kantine gecreëerd in de werkplaats.

### Bestuur

Het bestuur van de Stichting Nationaal Smalspoor bestond in 2020 uit de volgende personen:  
Pieter van der Ham (voorzitter)  
Louis van Duijvendijk (secretaris)  
Johan Koning ter Heege (penningmeester)  
Ap Hoogendoorn  
Gerard de Graaf  
René le Clercq

In 2020 is besloten dat René le Clercq per 1 januari 2022 de taak als voorzitter van Pieter van der Ham zal overnemen. Het jaar 2021 zal gebruikt worden voor een geleidelijke overdracht van taken.

In 2020 werd voort gegaan om de beide stichtingen die samen de basis vormen onder de Stoomtrein Katwijk Leiden zowel bestuurlijk als financieel een eigen positie te geven om te komen tot meer transparantie. De Nederlandse Smalspoorweg Stichting (opgericht in 1970) is de eigenaar van de historische collectie bestaande uit spoorwegvoertuigen en alle bijbehorende collecties zoals beelddraggers, boeken etc. Deze stichting stelt de collectie voor exploitatie en expositie ter beschikking aan de Stichting Nationaal Smalspoor (opgericht in 1987) die in haar gebouwen onderdak verleent aan de collectie en onderhouds- en restauratiewerkzaamheden hieraan uitvoert. De gehele exploitatie van spoorlijn, gebouwen en collectie ligt bij de Stichting Nationaal Smalspoor waaraan ook alle medewerkers als vrijwilliger zijn verbonden. Beide stichtingen hebben geen medewerkers in een betaald dienstverband. Er is een uitgebreidere samenwerkingsovereenkomst opgesteld die een goede verdeling van taken geeft. Ook de Nederlandse Smalspoorweg Stichting verkreeg in 2020 de status van culturele ANBI.



## **Bedrijfsresultaten**

Het jaar 2020 is bijzonder omdat er een wereldwijde pandemie heerste, die nog voortduurt in 2021. De Coronacrisis noopte de rijksoverheid tot het nemen van drastische maatregelen, waaronder: sluiting van onder meer musea, 1,5m afstand houden, mondkapjesplicht, avondklok. Het heeft gevoelige gevolgen voor het bedrijfsresultaat: € 43.278 verlies. Ons museum werd veel minder bezocht dan in een normaal jaar: 6.132 reguliere bezoekers en 321 bezoekers van extra ritten. Het totaal aantal was ongeveer eenderde dan verwacht mocht worden. Om een "Corona-verantwoorde dienst" uit te voeren is een online reserveringssysteem geïnstalleerd en in gebruik genomen.

Voor 2021 wordt rekening gehouden met beperkte openstelling en dus tegenvallende resultaten, onze financiële buffers zijn vooralsnog voldoende.

### **Financiële positie**

Het verlies wordt als volgt verwerkt:

€ 25.000 wordt onttrokken uit de bestemmingsreserve gebouwen, i.v.m. de bouw van motorloccloos 2;

€ 13.458 wordt onttrokken uit de bestemmingsreserve restauratie materieel, i.v.m. stoomloc ZE 607;

€ 4.820 wordt ten laste gebracht van de algemene reserve, die dan € 146.288 wordt.

De stand van de bestemmingsreserves wordt dan:

€ 62.000 spoorbouw (ongewijzigd)

€ 77.541 restauratie materieel (was € 90.999)

€ 10.000 investeringen bedrijfsmiddelen (ongewijzigd)

€ 5.000 gebouwen (was € 30.000)

## **Exploitatie**

Door het wegvallen van het eerste gedeelte van het rijseizoen en de gedwongen sluiting van musea per medio december omvatte het seizoen 2020 slechts 58 rijdagen. Tijdens die rijdagen werden 6.132 bezoekers geteld. 321 Bezoekers maakten gebruik van de nauwelijks uitgevoerde extra ritten. Vanwege de verplichting tot reservering, moest een reserveringssysteem worden aangeschaft. In de trein werden 11 coupés gemaakt die konden worden gereserveerd zodat altijd aan de 1,5 meter richtlijn kon worden voldaan. Het betekende wel dat de normale capaciteit van onze treinen meer dan gehalveerd werd.

Alle evenementen kwamen ter vervallen. Op een dag waarop een evenement is, wordt meestal een veelvoud van het normale bezoekersaantal gehaald. Het wegvallen van evenementen zorgde dan ook voor een nog grotere daling in het bezoekersaantal.

Vanwege de Corona maatregelen werd het begin van het seizoen de locomotiefdienst geheel vervuld met onze motorlocomotief 76. Later in het seizoen werd weer met stoomlocomotieven gereden. De treinritten met kleine personenrijtuigen naar ons museumdepot zijn het gehele seizoen niet uitgevoerd.

Ook het voor september geplande stoomevenement in Purmerend kon geen doorgang vinden.

## **Publiciteit**

Door de grote beperkingen moest ook worden afgezien van diverse activiteiten om reizigers te trekken zoals folderuitgiftes via hotels. Wel werd op grote schaal gebruik gemaakt van social media om onze doelgroepen te bereiken en ze te informeren over de mogelijkheid tot reserveren.

Net als voorgaande jaren was er een samenwerking met het Katwijkse Museum en het Motorschip Wilhelmina. Hoewel het gaat om kleine bezoekersaantallen, wordt door ons erg veel waarde gehecht aan deze lokale samenwerking.



## **Collectie**

De Stichting Nationaal Smalspoor gebruikt voor haar exploitatie de collectie van de volledig aan haar gelieerde Nederlandse Smalspoorweg Stichting. Als tegenprestatie voor het gebruik van de collectie verzorgt de Stichting Nationaal Smalspoor het gehele onderhoud, de restauraties en neemt zij alle operationele kosten van de collectie voor haar rekening. Over de ontwikkelingen in 2020 in de collectie zal verslag worden gedaan in het jaarverslag van de Nederlandse Smalspoorweg Stichting.

Door de gedwongen sluiting en de maatregelen zijn ook de werkzaamheden in de werkplaats sterk beïnvloed. Toch is het verheugend om te zien dat er veel in de werkplaats is gebeurd. De restauratie van de GTW goederenwagen GV 17 is bijna afgerond. Bij de restauratie van tramlocomotief 607 werden grote vorderingen gemaakt. Ook het werk aan stoomlocomotief 7 vorderde gestaag. Voor de locomotieven 607 en 6 werd in 2020 opdracht gegeven aan Van Steen appratenbouw in Pijnacker voor de bouw van twee nieuwe stoomketels. De middelen hiervoor komen uit subsidies van respectievelijk het Mondriaan Fonds en de Stichting TBI-Fundatie.

Aan de stoomlocomotieven 1, 4 en 5 en 8 werd het nodige onderhoud gepleegd waardoor alle vier de dienstvaardige stoomlocomotieven er weer goed uitzien. Diverse motorlocomotieven kregen groot onderhoud. De restauratie van de grote Deutz motorlocomotief 42 vorderde aanzienlijk.

Het gehele personenrijtuigpark kwam voor groot onderhoud in de werkplaats waarbij gelijk de jaarlijkse interne keuring aan het materieel werd verricht.

## **Werkplaats**

Onze werkplaatsfaciliteiten zijn zonder meer uniek te noemen. De omvang van het machinepark en de grootte van de werkplaats zelf zijn uniek. Er wordt voortdurend gestreefd naar een verbetering. Dankzij giften van de medewerkers kon in 2020 een computer gestuurde freesmachine worden aangeschaft die het mogelijk maakt nog meer machine onderdelen efficiënt in eigen beheer te maken.

De in 2019 van Vossloh-Cofiger-Kloos verkregen wielenspannerbank werd in 2020 veelvuldig gebruikt.

## **Spoorbaan**

Waar nodig werd regulier onderhoud gepleegd aan de spoorbaan. In 2020 is begonnen met revisie van de vele kleine wissels met 12 kg/m spoor die nog in gebruik zijn. Deze oude lichte wissels zijn zwaar versleten en worden niet of nauwelijks nog bereden door de zwaarste locomotieven uit onze collectie. De wissels worden nu opgeknapt zodat zij nog kunnen worden gebruikt, totdat zij de komende jaren kunnen worden vervangen door nieuwe wissels.

## **Gebouwen**

Aan met name het stationsgebouw werd het nodige onderhoudswerk gepleegd. Aan de andere gebouwen werd klein onderhoud gepleegd.

## **Projecten**

Er werd aan het begin van het jaar grote voortgang geboekt aan het vrij maken van het geplande tracé over zandwindepot om de completering van de spoorlus rond het Valkenburgse Meer mogelijk te maken. Helaas moesten ook hier door de Coronacrisis de werkzaamheden stil gelegd worden waarna ze pas in het najaar weer konden worden opgepakt. Inmiddels is het hele tracé vrij en wordt gewerkt aan het baanlichaam. Gelukkig stelde de provincie Zuid-Holland medio 2020 een bedrag van 150.000 Euro ter beschikking om de bouw van de spoorbrug over de toegangsvaart naar het Valkenburgse Meer mogelijk te maken. Hierna konden wij aan Kandt heiverken opdracht verlenen om alle berekeningen uit te voeren en de bouw van de landhoofden en plaatsing van de brug voor te bereiden. Ondertussen is in 2020 door





onze vrijwilligers hard gewerkt om de benodigde bovenbouwmaterialen gereed te maken. Dit betrof onder meer het zagen en boren van 1.300 dwarsliggers en 2.600 hellingplaten.

Halverwege 2020 konden ook de werkzaamheden aan de tweede motorlocomotievenloods weer opgepakt worden. De bouw is mogelijk dankzij een legaat van de heer Pieter Leemans en een subsidie van het Fonds 1818. De bouw wordt geheel met vrijwilligers uitgevoerd. In het najaar kwam het dak gereed en nog voor het einde van het jaar werden de sporen in de loods gelegd. Deze nieuwe loods zal plaats kunnen bieden aan circa 25 motorlocomotieven. In de loods is één spoor qua breedte en hoogte van de deuren geschikt om ook de grootste twee motorlocomotieven onderdak te verlenen. Ook voor deze loods werd het ontwerp verricht door Noorderlicht Architecten waarmee onze stichting nu al 15 jaar een goede samenwerking heeft.

De gemeente Katwijk heeft met een bijdrage vanuit de Leidse Ommelanden het parkeerterrein en het strand voor ons museum een grote make-over gegeven. Dit heeft tot een fraai resultaat geleid. Begin 2019 heeft de Gemeenteraad van Katwijk bij aanvaarding van het plan voor inrichting van de Oostoever, ook een uitbreiding van het buitenmuseum mogelijk gemaakt. Bij de uitvoering van de werkzaamheden in 2020 is met deze uitbreiding door de gemeente rekening gehouden. Helaas kon met de gemeente in 2020 nog geen overeenstemming worden bereikt om met de uitvoering van ons plan voor een tweede deel van het buitenmuseum te beginnen. In dit deel zullen kinderattracties komen, een nagebouwde mijngang en historische opstellingen om het gebruik van smalspoor te tonen.

In 2020 hadden wij willen starten met de uitvoering van het jubileumproject. Dit omvat een complete herinrichting van museumhal 1 en de ontvangsthal alsmede de uitbreiding van het binnenmuseum met een tweede expositiehal. Voor het eerst hoopten wij op een eenmalige uitkering door de Bankgiroloterij. Helaas koos dit fonds er voor om geen nieuw project te steunen maar weer geld aan doelen te geven waaraan zij al jaarlijks ondersteuning geeft. Door dit besluit moest ons plan herzien en vereenvoudigd worden. In de loop van 2020 werden nieuwe aanvragen ingediend bij diverse fondsen en wij zijn erg blij dat wederom Fonds 1818 ons geweldig helpt door een toekenning van € 98.000 voor dit project. In het eerste kwartaal van 2021 zullen andere fondsen een besluit nemen op onze aanvragen.

## **Planvorming**

Bij de gemeentes Katwijk, Wassenaar en de provincie Zuid-Holland ligt nog altijd het verzoek om onze spoorlijn een zijtak te geven over het terrein van het voormalig vliegveld Valkenburg. Over 2020 was daarin voor ons geen enkele concrete ontwikkeling te melden. Onze organisatie moet steeds aandacht houden voor ontwikkelingen in de omgeving die effect kunnen hebben op de recreatie rond het Valkenburgse Meer. Met name de effecten van grote windmolens pal naast ons museumterrein en mogelijke woningbouw en bedrijfsterreinontwikkeling binnen de grenzen van het recreatiegebied vragen onze alertheid.

Met de toename van onze bezoekersaantallen en de sterk toegenomen drukte in de afgelopen jaren bij de naast ons gelegen horecagelegenheid, is duidelijk dat het recreatiegebied aan de grenzen van haar capaciteit komt. Er is door onze stichting bij de gemeente op aangedrongen om ook het deel van het recreatiegebied aan de kant van de Voorschoterweg weer beter toegankelijk te maken voor publiek en de kwaliteit van de voorzieningen daar te verbeteren. Onze stichting heeft deelgenomen aan een informatieavond.

## **Organisatie**

Het bestuur van de stichting heeft dit jaar zeer frequent vergaderd om de gevolgen van de Coronacrisis te bespreken. De meeste vergaderingen vonden online plaats. Er werd intensief contact onderhouden tussen bestuursleden en chefs van dienst. In totaal 5 keer is een uitvoeringsoverleg gehouden.

Het aantal vrijwilligers bleef ongeveer gelijk: rond de 140. Uitbreiding van medewerkers was vanwege de Coronacrisis moeilijk. Helaas overleed in de loop van 2020 Peter Lammens. Hij was vanaf het begin aan



onze stichting verbonden en was ook vele jaren voorzitter van de collectiestichting NSS en enkele jaren van de beheerstichting SNS. Er werd op indrukwekkende wijze afscheid van hem genomen.

De Stichting Nationaal Smalspoor drijft volledig op haar vrijwilligers. Ook het bestuur en de dagelijkse leiding wordt geheel verzorgd door vrijwilligers. Geen enkele vrijwilliger ontvangt een vergoeding voor geleverde prestaties. Het bestuur spreekt zijn grote dank uit voor alle inzet die door alle vrijwilligers is geleverd.

## **Communicatie**

De medewerkers van de stichting worden zo goed mogelijk op de hoogte gehouden door een digitale medewerkersinfo die minstens elke veertien dagen verschijnt. Al onze relaties zoals donateurs, sponsors, fondsen, overheden etc. worden op de hoogte gehouden met ons blad Smalspoor dat vier keer verschijnt. Daarnaast proberen wij actief richting de media te communiceren om publiek naar ons toe trekken en aandacht te vragen voor onze zaak. Met de gemeenteraad en het college van Katwijk en Wassenaar wordt veel contact onderhouden en enkele malen werd gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot inspreken tijdens een raadsvergadering in Katwijk.

## **Wie steunen ons?**

Gelukkig mocht de stichting in 2020 ook weer rekenen op de financiële steun van zo'n 150 donateurs. Dankzij hun bijdragen kunnen diverse restauratieprojecten worden ondersteund.

De Stichting kreeg in 2020 belangrijke bijdragen toegekend van Fondsen. Fonds 1818 is het eerste fonds dat ons jubileumproject ondersteunt.

Het RABO Bank wensenfonds voorzag in een bijdrage voor het laten aanmaken van replica's van nu ontbrekende fabrieksplaten op locomotieven.

De gemeente Katwijk kende ook in 2020 weer een subsidie toe aan onze stichting die grotendeels wordt gebruikt ter dekking van de hoge gemeentelijke lasten van erfpacht en onroerend zaakbelasting.

De stichting kent geen sponsors die haar financieel ondersteunen. Gelukkig mag de stichting al jaren rekenen op bedrijven die door levering van diensten of materialen ons ondersteunen. Ook in 2020 mochten wij enkele malen succesvol een beroep doen op deze bedrijven.

## **Veiligheid**

Over het jaar 2020 werd een apart veiligheidsjaarverslag uitgebracht.

Er heeft in geen veiligheidsincident plaatsgevonden waarbij medewerkers letsel opliepen.

Er werden de nodige veiligheidsopleidingen verzorgd.

In 2020 werd voortgegaan met de werkzaamheden om te komen tot een doorgaand remsysteem op onze grote personentrein.

De noodzakelijke keuringen aan materieel, spoorbaan en werktuigen werden verricht en vastgelegd.

## **Toekomst**

Naar verwachting zal de Coronacrisis ook in 2021 nog een grote invloed hebben op onze exploitatie en bezoekersstroom. Onze organisatie kan dat gelukkig aan dankzij, zuinigheid en medewerkers en donateurs die ons steunen. Ook hopen wij zo nodig weer te mogen rekenen op steun vanuit de Rijksoverheid.

Er zijn veel projecten in uitvoering die onze positie als inmiddels grootste smalspoormuseum ter wereld en als toeristische attractie in de regio versterken.



### 3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na voorstel resultaatbestemming)

		31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
<b><u>ACTIVA</u></b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>					
	1				
Gebouwen		124.805		102.704	
Buitenmuseum		5.891		5.891	
Spoorbaan		39.543		39.543	
			170.239		148.138
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Voorraden</b>					
	2		36.500		36.499
<b>Vorderingen</b>					
Debiteuren	3	-		8.593	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	7.278		5.751	
Rekening-courant Nederlandse Smalspoorweg Stichting		116		-	
			7.394		14.344
<b>Liquide middelen</b>	5		367.377		228.426
			<u>581.510</u>		<u>427.407</u>



	<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
	€	€	€	€
<b><u>PASSIVA</u></b>				
<b>STICHTINGSVERMOGEN</b>				
Stichtingskapitaal		45		45
Algemene reserves		146.288		151.108
Bestemmingsreserves	6	<u>154.541</u>		<u>192.999</u>
		300.874		344.152
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Crediteuren	7	7.700		9.257
Overige schulden en overlopende passiva	8	<u>272.936</u>		<u>73.998</u>
		280.636		83.255
		<u>581.510</u>		<u>427.407</u>



### 3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		2020		2019	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>	9	94.556		204.936	
Lasten museum / restauratie / werkplaats	10	-72.455		-118.457	
<b>Exploitatiesaldo</b>			22.101		86.479
<b>Lasten</b>					
Personeelskosten	11	3.598		6.867	
Huisvestingskosten	12	41.687		51.604	
Verkoopkosten	13	3.879		8.381	
Algemene kosten	14	16.215		49.059	
<b>Som van de lasten</b>			65.379		115.911
<b>Totaal van netto resultaat</b>			<u>-43.278</u>		<u>-29.432</u>

#### Resultaatbestemming

Het resultaat over 2020 ad € 43.278 negatief is voor € 25.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve gebouwen, voor € 13.458 onttrokken aan de bestemmingsreserve restauratie materieel en voor € 4.820 onttrokken aan de algemene reserves.

Het resultaat over 2019 ad € 29.432 negatief is volledig onttrokken aan de algemene reserves.



	2020	2019
	€	€
<b>3.3 GELDSTROOMOVERZICHT OVER 2020</b>		
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	-43.278	-29.432
Verandering in werkkapitaal		
Afname (toename) van voorraden 2	-1	-1
Afname (toename) van handelsdebiteuren 3	8.593	-2.367
Afname (toename) van overige vorderingen	-1.643	-17
Toename (afname) van overige schulden	197.381	1.472
	<u>204.330</u>	<u>-913</u>
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>	161.052	-30.345
<b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Verwerving van materiële vaste activa 1	-34.701	-52.051
Ontvangen subsidies	12.600	32.000
<b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<u>-22.101</u>	<u>-20.051</u>
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>	<u>138.951</u>	<u>-50.396</u>
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	228.426	278.822
Toename (afname) van geldmiddelen	138.951	-50.396
Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u>367.377</u>	<u>228.426</u>



### 3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

##### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Nationaal Smalspoor is feitelijk en statutair gevestigd op J. Pellenburgweg 1, 2235 SP te Valkenburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41167757.

#### ALGEMENE TOELICHTING

##### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

In artikel 2 van de statuten is de voornaamste doelstelling van de stichting beschreven:

“In nauwe samenwerking met de Nederlandse Smalspoorwegstichting (NSS) een museum en een museumspoorweg voor (Nederlands) smalspoormaterieel te exploiteren en dit materieel te verwerven, ten toon te stellen, in rijvaardige staat te (doen) herstellen en houden en te laten rijden op deze museumspoorweg en verder alles te verrichten dat met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord en ten algemene nutte, als bedoeld in artikel 24 lid 4 van de Successiewet 1956”.

Verbonden partijen:

De SNS en NSS werken samen onder de namen Stoomtrein Katwijk Leiden (SKL) en Nationaal Smalspoormuseum.

Ontwikkelingen Corona-pandemie:

Gevolg van de Corona-pandemie is na 2020 nog steeds merkbaar in onder meer dat alle musea, ook het onze, gesloten zijn. En dat zowel voor publiek als voorlopig ook voor onze vrijwilligers. De geplande uitgaven zijn zoveel mogelijk gestopt. Evenementen als ons 50-jarig jubileum zijn uitgesteld.

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

##### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn C1 voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven. Stichting Nationaal Smalspoor (SNS) is opgericht op 29 september 1988 en is gevestigd te Valkenburg (ZH).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

##### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.



## GRONDSLAGEN

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Afschrijving op inventaris vindt niet plaats; afschrijvingen op gebouwen, het buitenmuseum en de spoorbaan zal niet plaatsvinden uitgaande van de veronderstelling dat er van duurzame waardedaling geen sprake zal zijn.

### Voorraden

De voorraad in bruikleen ontvangen rijdend materieel wordt gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

De artikelen die in de museumwinkel worden verkocht worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, of indien deze lager is, de marktwaarde op balansdatum. De verkrijgingsprijs bevat de inkoopprijs en bijkomende kosten.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. De resterende looptijd van de vorderingen is korter dan 1 jaar.

### Kortlopende schulden

De resterende looptijd van de kortlopende schulden is korter dan 1 jaar.

### De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### Omzetverantwoording

Onder baten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten exclusief kortingen en omzetbelasting.

### Overige bedrijfskosten

Alle lasten met betrekking tot vrijwilligers en de lasten voor zover niet toe te wijzen aan de exploitatielasten worden als lasten verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

### Kasstroomoverzicht

Ten behoeve van het opstellen van het kasstroomoverzicht wordt uitgegaan van de vergelijking van de balans per 1 januari met die van 31 december daaropvolgend (indirecte methode). De geldmiddelen in het gestroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant-positie bij de bankier.





### 3.5 TOELICHTING OP DE BALANS

#### ACTIVA

##### VASTE ACTIVA

###### 1 Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de materiële vaste activa is als volgt:

	Gebouwen	Buiten- museum	Inventarissen	Spoorbaan	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020					
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	1.085.071	68.672	42.699	286.789	1.483.231
Ontvangen subsidies	-982.367	-62.781	-1.200	-217.246	-1.263.594
Cumulatieve afschrijvingen	-	-	-41.499	-30.000	-71.499
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>102.704</u>	<u>5.891</u>	<u>-</u>	<u>39.543</u>	<u>148.138</u>
Uit saldoverdeling					
Investerings	22.101	-	-	12.600	34.701
Subsidies	-	-	-	-12.600	-12.600
Saldo mutaties	<u>22.101</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>22.101</u>
Stand per 31 december 2020					
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	1.107.172	68.672	42.699	299.389	1.517.932
Ontvangen subsidies	-982.367	-62.781	-1.200	-229.846	-1.276.194
Cumulatieve afschrijvingen	-	-	-41.499	-30.000	-71.499
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>124.805</u>	<u>5.891</u>	<u>-</u>	<u>39.543</u>	<u>170.239</u>

##### VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>2 Voorraden</b>		
Voorraad museumwinkel	2.250	2.250
Ter beschikking gesteld rijdend materieel	<u>34.250</u>	<u>34.249</u>
	<u>36.500</u>	<u>36.499</u>

De stichting heeft rijdend materieel in bruikleen. Het juridisch eigendom van het rijdend materieel is van Nederlandse Smalspoorweg Stichting.



	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>3 Debiteuren</b>		
Debiteuren	5.961	14.544
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-5.961</u>	<u>-5.951</u>
	<u>-</u>	<u>8.593</u>

De voorziening heeft betrekking op de vordering op Stichting Backer Ducroo wegens voorbereidingskosten voor het verwerven van stoomlocomotieven uit Indonesië. Hoewel deze stichting een subsidieverzoek zag gehonoreerd voor dit doel is zij er nog niet in geslaagd de autoriteiten in Indonesië te laten instemmen met het verwerven van de betrokken stoomlocomotieven. In 2011 is daarom besloten het bedrag voor 100% te voorzien. Indien de subsidie voor deze voorbereidingskosten kan worden afgeroepen, zal de voorziening vrijvallen.

#### 4 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>7.278</u>	<u>5.751</u>
----------------	--------------	--------------

#### 5 Liquide middelen

Rabobank, rekening-courant	151.302	12.648
Rabobank, spaarrekening	60.020	60.014
ING Bank, rekening-courant	14.369	56.814
ING Bank, spaarrekening	140.000	56.057
ING Bank, donateurs rekening-courant	-	14.565
ING Bank, donateurs spaarrekening	-	23.005
Overlopende kruisposten	-	4.015
Kas	<u>1.686</u>	<u>1.308</u>
	<u>367.377</u>	<u>228.426</u>



## PASSIVA

### Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven:

	Stichtings- kapitaal	Algemene reserves	Bestem- mings- reserves	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	45	151.108	192.999	344.152
Mutatie uit saldoverdeling	-	-4.820	-38.458	-43.278
Stand per 31 december 2020	<u>45</u>	<u>146.288</u>	<u>154.541</u>	<u>300.874</u>

### 6 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve spoorbouw	62.000	62.000
Bestemmingsreserve restauratie materieel	77.541	90.999
Bestemmingsreserve investeringen bedrijfsmiddelen	10.000	10.000
Bestemmingsreserve gebouwen	<u>5.000</u>	<u>30.000</u>
	<u>154.541</u>	<u>192.999</u>

#### BESTEMMINGSRESERVE SPOORBOUW

	2020 €	2019 €
Stand per 1 januari	62.000	62.000
Uit saldoverdeling	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>62.000</u>	<u>62.000</u>

Reserve is door het bestuur gevormd ten behoeve van kosten voor spoorbouw.

#### BESTEMMINGSRESERVE RESTAURATIE MATERIEEL

Stand per 1 januari	90.999	90.999
Uit saldoverdeling	<u>-13.458</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>77.541</u>	<u>90.999</u>

Reserve is door het bestuur gevormd ten behoeve van kosten van restauratie materieel. De reserve bestaat uit € 71.292 (2019: € 84.750) voor restauratie locs en voor € 6.249 voor restauratie wagens.



	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>BESTEMMINGSRESERVE INVESTERINGEN BEDRIJFSMIDDELEN</b>		
Stand per 1 januari	10.000	10.000
Uit saldoverdeling	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>10.000</u></u>	<u><u>10.000</u></u>

Reserve is door het bestuur gevormd ten behoeve van investeringen van bedrijfsmiddelen.

<b>BESTEMMINGSRESERVE GEBOUWEN</b>		
Stand per 1 januari	30.000	30.000
Uit saldoverdeling	<u>-25.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>5.000</u></u>	<u><u>30.000</u></u>

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>7 Crediteuren</b>		
Crediteuren	<u><u>7.700</u></u>	<u><u>9.257</u></u>

#### 8 Overige schulden en overlopende passiva

Lopende projecten	263.574	-
Terug te betalen TVL	3.758	-
Vooruitontvangen bedragen	2.901	71.297
Reservering accountantskosten	2.503	2.501
Borg Plankenkoorts	<u>200</u>	<u>200</u>
	<u><u>272.936</u></u>	<u><u>73.998</u></u>

Onder de vooruitontvangen bedragen per 31 december 2020 is een ontvangen subsidie van het Mondriaanfonds opgenomen van € 70.827 bedoeld voor restauratie van loc ZE607.



### 3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>9 BATEN</b>		
Ritten rijdagen	42.362	100.744
Compensatiebijdrage Coronacrisis van het Mondriaan Fonds	15.000	-
Subsidies	12.728	21.320
Giften/medewerkersbijdragen	11.470	36.389
Winkel	5.295	16.400
Ritten buiten dagen	3.798	27.583
Verhuur gebouwen	431	1.653
Overige baten	<u>3.472</u>	<u>847</u>
	<u>94.556</u>	<u>204.936</u>

In 2020 is er een correctie van € 10.000 gemaakt in de giften welke betrekking heeft op in 2019 verantwoorde gift welke voor de Nederlandse Smalspoorweg Stichting bestemd was.

### 10 LASTEN MUSEUM / RESTAURATIE / WERKPLAATS

#### Kosten museum / restauratie / werkplaats

Kosten restauratie / werkplaats	56.337	103.726
Kosten museum	3.165	11.732
Donaties	7.999	2.999
Correctie projecten	<u>4.954</u>	<u>-</u>
	<u>72.455</u>	<u>118.457</u>

### 11 PERSONEELSKOSTEN

#### Overige personeelskosten

Bestuurskosten	1.712	882
Vergoeding reis- en verblijfkosten	1.657	3.697
Cursus- en opleidingskosten	229	1.500
Kosten vrijwilligers	-	763
Overige personeelskosten	<u>-</u>	<u>25</u>
	<u>3.598</u>	<u>6.867</u>

### 12 HUISVESTINGSKOSTEN

Gas, water en elektra	12.079	241
Erfpacht	9.750	7.066
Vaste lasten	7.303	7.648
Schoonmaakkosten	4.895	8.751
Onderhoud gebouwen	3.856	16.663
Beveiligingskosten	<u>3.804</u>	<u>11.235</u>
	<u>41.687</u>	<u>51.604</u>



	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>13 VERKOOPKOSTEN</b>		
Advertenties en website	2.015	3.037
Drukwerk	1.854	5.203
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	10	-
Afboeking dubieuze debiteuren	-	141
	<u>3.879</u>	<u>8.381</u>
<b>14 ALGEMENE KOSTEN</b>		
Assurantiepremie	11.423	12.282
Accountantskosten	5.148	13.986
Kosten huisstijl	4.164	8.976
Kantoorkosten	4.060	8.744
Bankkosten	3.518	1.790
Abonnementen en contributies	1.731	1.957
Overige algemene kosten	-	1.324
	<u>30.044</u>	<u>49.059</u>
Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren COVID-19	-4.000	-
Tegemoetkoming Vaste Lasten COVID-19	-9.829	-
	<u>16.215</u>	<u>49.059</u>

Valkenburg, 3 mei 2021  
Stichting Nationaal Smalspoor

Vastgesteld door het bestuur:

De heer P.W.J. van der Ham, voorzitter  
De heer G.L. van Duijvendijk, secretaris  
De heer J.G.B. Koning ter Heege, penningmeester  
De heer A.P. Hoogendoorn  
De heer G.W. de Graaf  
De heer R. le Clercq